

CORONA

Wie kann ich den Schaden begrenzen ?

2. Leitfaden

Den ersten Leitfaden finden Sie unter

[https://www.unternehmerconsulting.de/plugins/files/1140241/
Corona_Handlungsleitfaden_17_03_2020.pdf](https://www.unternehmerconsulting.de/plugins/files/1140241/Corona_Handlungsleitfaden_17_03_2020.pdf)

Seit der Publikation meines ersten Leitfadens am 17.03.2020 und diesem Update ist sehr viel geschehen, wenngleich nur fünf Tage vergangen sind. Nicht nur das Virus breitet sich weiter aus, sondern auch Fragen und Antworten zum Umgang mit den Konsequenzen der Corona-Pandemie.

Auch dieser zweite Leitfaden erhebt nicht den Anspruch auf Vollständigkeit. Vielmehr ist die Idee, Fragen, Antworten und Beispiele von und für Unternehmerinnen und Unternehmer zusammenzustellen, so dass Recherchezeit eingespart und in Handlungszeit investiert werden kann.

PERSONAL

KURZARBEIT

Wie hoch ist das Kurzarbeitergeld für meine Mitarbeiter ?

- Berechnungsgrundlage ist der Netto-Entgeltausfall des Mitarbeiters in Folge der Kurzarbeit.
 - Beschäftigte in Kurzarbeit ohne Kind: 60 % des pauschalierten Netto-Entgelts
 - Beschäftigte in Kurzarbeit mit mindestens einem Kind im Haushalt lebend: 67 % des ausgefallenen pauschalierten Nettoentgelts.
- Maximale gesetzliche Bezugsdauer: 12 Monate

Details siehe auch https://www.arbeitsagentur.de/datei/merkblatt-8b-kurzarbeitergeld_ba015388.pdf

Ist es richtig, dass über eine Aufstockung des Prozentsatzes diskutiert wird ?

Ja, man hört solches - u.a. auch im Kontext der Geringverdiener, da dort 60% oder 67% Kug in vielen Fällen existenzgefährdend sind.

Muss ich Kurzarbeit mit meinen Mitarbeitern vereinbaren ?

Ja zwingend ! Mit jedem von der Kurzarbeit betroffenen Mitarbeiter muss eine entsprechende Vereinbarung - am besten schriftlich - getroffen werden.

Muster einer Vereinbarung

Zusatzvereinbarung

zwischen: _____ [Arbeitgeber]
_____ [Arbeitnehmer]

zum Arbeitsvertrag vom xxx

Kurzarbeitsklausel

(1) Mit einer Ankündigungsfrist von mindestens einer Woche zum Wochenschluss kann der Arbeitgeber Kurzarbeit anordnen, wenn die gesetzlichen Voraussetzungen für die Gewährung von Kurzarbeitergeld erfüllt sind. Dies ist der Fall, wenn ein erheblicher Arbeitsausfall mit Entgeltausfall vorliegt, die betrieblichen und persönlichen Voraussetzungen erfüllt sind und der Arbeitsausfall der Agentur für Arbeit angezeigt ist (§§ 95 ff. SGB III).

In der Ankündigung ist die kürzere Arbeitszeitwoche und deren voraussichtliche Dauer anzugeben. Im Falle eines erhöhten Arbeitsanfalls kann der Arbeitgeber die gekürzte Arbeitszeit für diesen Zeitraum entsprechend erhöhen.

Der Arbeitgeber kann die Kurzarbeit jederzeit vorzeitig aufheben.

(2) Der Arbeitnehmer ist damit einverstanden, dass für die Dauer der Kurzarbeit die Vergütung dem Verhältnis der verkürzten zur regelmäßigen Arbeitszeit entsprechend reduziert wird.

Was ist, wenn ein Arbeitnehmer die Kurzarbeit verweigert ?

Grundsätzlich gilt das sog. Maßregelungsverbot (§ 612a BGB), wodurch das Arbeitsverhältnis „nicht so einfach“ wegen einer zustimmungsverweigerung gekündigt werden darf.

Ist jedoch eine Weiterbeschäftigung des Arbeitnehmers im vertraglich vereinbarten Umfang nicht mehr möglich, so besteht - unter Einhaltung der Voraussetzungen des

Kündigungsschutzgesetzes !! - die Möglichkeit der Änderungskündigung zur Herabsetzung der Arbeitszeit oder einer Kündigung aus betriebsbedingten Gründen.

Muss die Arbeitszeit für alle Beschäftigten gleichmäßig gekürzt werden?

Nein

Wie ist es mit Urlaub während der Kurzarbeitszeit ?

- Arbeitgeber sind zunächst verpflichtet - soweit möglich - Urlaub vorrangig vor Kurzarbeit zu gewähren, um den Anspruch auf Kug überhaupt herbeizuführen (§ 96 Abs. 4 Satz 2 Nr. 2 SGB III).
- Arbeitnehmer können in der Kurzarbeitsphase Urlaub nehmen und damit die finanziellen Konsequenzen der Kurzarbeit für sie für die Zeit der Urlaubstage vermeiden. Warum ist das so ? In Kurzarbeit berechnet sich das Urlaubsentgelt nach dem ungekürzten Entgelt der letzten 13 Wochen (§ 11 Abs.1 Satz 3 BUrlG).

Wie verhält es sich mit kranken Mitarbeiter und Kurzarbeitergeld (Kug) ?

Ob der arbeitsunfähig erkrankte Arbeitnehmer einen Anspruch auf Kug erwirbt, hängt davon ab, ob die Arbeitsunfähigkeit während des Bezugs von Kug eintritt oder davor.

Es gilt das sog. Lohnausfallprinzip: Wird ein Arbeitnehmer während des Kurzarbeitszeitraums arbeitsunfähig krank, so hat er Anspruch auf Entgeltfortzahlung wie ohne Krankheit, solange ihm ein Anspruch auf Fortzahlung des Arbeitsentgelts im Krankheitsfall zusteht d.h. der Entgeltanspruch vermindert sich in gleichem Umfang wie bei den arbeitsfähigen Mitarbeitern.

Erkrankt der Arbeitnehmer vor dem Anspruchszeitraum, hat er einen ergänzenden Anspruch auf Krankengeld gegen die Krankenkasse in Höhe des Kug.

Fällt in den Zeitraum der Arbeitsunfähigkeit ein Feiertag, muss der Arbeitgeber die Entgeltzahlung in Höhe des Kug übernehmen (vgl. § 2 Abs. 2 EFZG).

Was muss ich für die Gehaltsabrechnung während der Kurzarbeitsphase beachten?

Dokumentieren Sie für jeden Mitarbeiter für jeden Tag des Monats März 2020 und Folgemonate in Kurzarbeit die geleisteten IST-Stunden. Diese sind - unter Berücksichtigung von Überstunden und Resturlaub - Ermittlungsbasis für das Kug. Der Ablauf ist hier in etwa zu vergleichen mit der Stundenmeldung bei Aushilfskräften.

Kann Kurzarbeitsverlängerung arbeitgeberseitig beantragt werden?

Bis zu 12 Monate (seit 2010 Fristanpassung von 6 auf 12 Monate)

FINANZEN

Haben Sie schon an allen Fäden der folgenden Checkliste gezogen ?

TIPP: Durchforsten Sie systematisch Ihre letzten monatlichen Kontoauszüge und ermitteln so, wo Sie „anklopfen“ sollten, um Aufschübe oder Nachlässe zu erhalten.

Lieferanten

- ✓ Zahlungsziele zu eingegangenen Rechnungen bei Lieferanten verlängern
- ✓ Lastschriftinzüge ggf. aufheben
- ✓ Vormerkungen/Vorbestellungen ggf. parken
- ✓ Bestellungen ggf. stornieren

Finanzbehörden

- ✓ Stundungsanfragen „wenn die Einziehung eine erhebliche Härte darstellen würde“
- ✓ Senkung der Steuervorauszahlungen bei Nachweis vss. niedrigerer Einkünfte (Hochrechnung Ertragsausfall)
- ✓ Verzichtsanfrage auf Vollstreckungsmaßnahmen oder Säumniszuschläge bis 31.12.2020

Vermieter

- ✓ Anfrage auf Erlass/Nachlass der Nebenkostennachzahlungen für 2019
- ✓ Anfrage auf Mietstundung für Zeitraum X (Empfehlung Versuch: für die nächsten 3 - 5 Monate)
- ✓ Anfrage auf Mietsenkung für Zeitraum X (Empfehlung Versuch: für die nächsten zwei Jahre)
- ✓ Anfrage auf Nebenkostensenkung
- ✓ Anfrage auf Auszahlung der Mietkaution

Unter <https://www.handelsverband-nrw.de/2020/03/19/aktuelle-meldung-des-hde-zur-coronakrise-acht-punkte-programm-fuer-den-einzelhandel/> zu finden:

„5. Gewerbemieten des Handels aussetzen

Die Händler brauchen während der Schließungen ihrer Betriebe eine Aussetzung der Gewerbemieten und Reduzierung der Miete auf die laufenden Betriebskosten.

Außerdem sollte den Handelsmietern zusätzlich die Stundung dieser Kosten ermöglicht werden. Die bestehenden gesetzlichen Möglichkeiten des Mieters, eine Anpassung des Mietvertrags wegen Störung der Geschäftsgrundlage gemäß § 313 BGB durchzusetzen, dürfen dadurch in keiner Weise beeinträchtigt werden.“

Sonstige Liquiditätsquellen

- ✓ Recherche zu **Sorthilfeprogrammen** des Landes, Bundeslandes oder der Städte (Anm.: Es handelt sich i.d.R. um Zuschüsse, die im Gegensatz zu Krediten nicht zurückzuzahlen sind.)

Beispiele:

- Bayern: <https://www.stmwi.bayern.de/soforthilfe-corona/>
- Hamburg: <https://www.ifbhh.de/magazin/news/coronavirus-hilfen-fuer-unternehmen>
- Baden-Württemberg: Härtefall-Fonds in Vorbereitung
- ...

Siehe auch Zusammenstellung von Liquiditätshilfen pro Bundesland: <https://www.handwerksblatt.de/themen-specials/lassen-sie-sich-nicht-anstecken/corona-diese-hilfen-geben-die-bundeslaendern-den-betrieben>

✓ Anfrage zu **Überbrückungskredit/Betriebsmittelkredit bei der Hausbank**

Was wird meine Hausbank oder ein Finanzierungspartner haben wollen, wenn ich einen Überbrückungskredit benötige ?

- Jahresabschlüsse
- Betriebswirtschaftliche Auswertungen (BWA)
- Aktuelle Selbstauskunft
- Corona-bedingte Situations- und Maßnahmenbeschreibung
- Liquiditätsplanung/Herleitung des Liquiditätsbedarfs
- Rentabilitätsplanung 2020 (einschließlich Krisenauswirkung) und 2021
- Vorschlag für den Eigenbeitrag des Unternehmers/Gesellschafters

**Meiner Hausbank / meinem Finanzierer genügen die vorhandenen Sicherheiten nicht
Was kann ich tun ?**

- Bürgschaftsabsicherung z.B. über die Landesbanken der Bundesländer
- Aktuell bis zu 80%

Worauf achten die Bürgschaftbanken ?

- Verfügt das Unternehmen vor Ausbruch der Krise über ein grundsätzlich tragfähiges Geschäftsmodell ?
- War in 2019 Kapitaldienstfähigkeit (Kapitaldienst = Zinsen + Tilgung) gegeben ?
- Wurden alle möglichen kostenreduzierenden und illiquiditätsschonenden Maßnahmen seit Beginn der Corona-Krise flankierend ergriffen ?
- Ist die zusätzliche Belastung auf Basis der wirtschaftlichen Zahlen von 2019 vss. tragbar ?

Welche Schritte sind zur Erlangung eines Überbrückungskredits zu gehen ?

- Ermittlung des notwendigen Kreditbetrages und Ableitung des abzusichernden Betrages
- Einholung von Kreditangeboten bei verschiedenen Banken (Hausbank u.a.)
- Kreditelemente:
 - Kreditsumme
 - Besicherung
 - Laufzeit
 - Tilgungsfreie Jahre
 - Zinssatz Kredit
 - (zins-/konditionenbefreite) Sondertilgungsoptionen
 - Bürgschaftskonditionen

Dringend!!!!

Die Kreditprüfung und -Gewährung wird/ist - trotz der Hilfspakete der Bundesregierung - ein sehr kritisches Nadelöhr bei der praktischen Umsetzung der Corona-Krisenbewältigung für Klein(st)unternehmen bzw. Mittelstand !!!

☛ Ermitteln Sie so schnell als möglich, falls noch nicht geschehen, Ihre vss. Liquiditätslücke, prüfen Ihre Eigenmittel/Sicherheiten und kümmern sich bei Unterdeckung um Fremdkapital zur Finanzierung der Unterdeckung.

Gibt es Fördermittel, wenn ich mich beratend begleiten lassen möchte ?

Ja, es gibt BAFA-Beratungszuschüsse für sog. Unternehmen in Schwierigkeiten (UiS)

siehe: [https://www.bafa.de/DE/Wirtschafts_Mittelstandsfoerderung/](https://www.bafa.de/DE/Wirtschafts_Mittelstandsfoerderung/Beratung_Finanzierung/Unternehmensberatung/unternehmensberatung_node.html;jsessionid=0CD2A3CAB75CB5A4F987245FB4CFD0A4.2_cid387)

[Beratung_Finanzierung/Unternehmensberatung/](https://www.bafa.de/DE/Wirtschafts_Mittelstandsfoerderung/Beratung_Finanzierung/Unternehmensberatung/unternehmensberatung_node.html;jsessionid=0CD2A3CAB75CB5A4F987245FB4CFD0A4.2_cid387)

[unternehmensberatung_node.html;jsessionid=0CD2A3CAB75CB5A4F987245FB4CFD0A4.2_cid387](https://www.bafa.de/DE/Wirtschafts_Mittelstandsfoerderung/Beratung_Finanzierung/Unternehmensberatung/unternehmensberatung_node.html;jsessionid=0CD2A3CAB75CB5A4F987245FB4CFD0A4.2_cid387)

Falls Sie meine Corona-Handlungsleitfäden gut finden, können Sie sich gerne bei mir melden. Ich bin bei der BAFA gelistete Beraterin. <https://www.unternehmerconsulting.de/zuschuesse.html>

VERTRIEBLICHES

Es ist schön zu sehen, dass sehr viele Einzelhändler sehr kreativ mit der Krise und den Möglichkeiten der Ländererlasse umgehen.

Ich möchte Ihnen hier einige Beispiele vorstellen, um Ideen/Aktionen zu teilen und Ihnen Mut zu machen.

Und noch was: Corona pusht die Digital-Konzepte der Händler ... Die Notwendigkeit von Onlinepräsenz des Handels war noch nie so groß! Behalten Sie das auch in den Nach-Corona-Zeiten bei.


Beispiel 1: Lieferservice-Promotion auf allen Kanälen



Darf der stationäre Händler ausser Haus beliefern ?

Ja - bitte die Hygienievorgaben dabei beachten

Beispiel 2: Gegen die Langeweile - Leseratten teilen Lieblings-Buchtipps

 **Mrs. Books**
Gepostet von buchhandlung_mrs.books · 23 Std. ·

Was macht Ihr gerade, während ihr Zuhause bleibt? #stayathome
Wenn Ihr auch gerade ganz viel Zeit mit Lesen verbringt, egal ob Krimi oder Roman oder ob ihr mit den Kindern bastelt oder aus dem neuen Kochbuch **Rezepte** ausprobiert:
Lasst uns an Euren Lesemomenten teilhaben!

Ob Klein oder Groß,
ob Comic oder Kochbuch:
Schickt uns Eure Buchtipps!
Egal ob als Foto oder Video- schreibt oder erzählt uns was Ihr gerade lest und warum es euch so gut gefällt!
Vergesst dabei nicht uns zu markieren (@buchhandlung_mrs.books) und fügt den Hashtag #gemeinsamlesenmrsbooks hinzu, damit wir kein Lieblingsbuch verpassen!

Alle Tipps teilen wir mit Euch in unserer Story und auf unserer Seite!
Keine Sorge, falls Ihr einen Tipp verpasst könnt Ihr alle Bücher noch einmal in unserem Storyhighlight "GemeinsamLesen" finden!

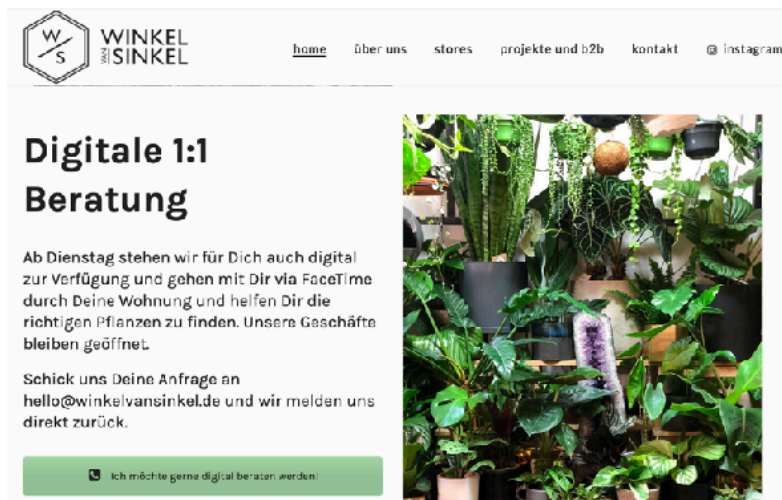
Wir freuen uns schon auf Eure Lieblingsbücher!
Falls noch Nachschub gebraucht wird oder Ihr einen Buchtipp auch gerne lesen würdet:
Ruft uns an, schreibt eine E-Mail oder WhatsApp: Wir liefern bis an die Haustür!



Beispiel 3: Ein tolles Video - Produkte gegen Langeweile

https://www.facebook.com/100015236700936/videos/858346681349881/UzpfSTE1NDM2Mjc2NDYyMDQ3NDoyOTUwNTEwODg4MzM4OTY0/?tn=%2Cd%2CP-R&eid=ARArkdohW1fqES_OK0IWzrERCW919QVRoP7pdRYZxwlaUdYEv4FX8zKFNH4wpiWDN6I9VER7i9SjEUJi

Beispiel 4: Videoberatung per WhatsApp - Call oder Facetime, Winkel van Sinkel, Hamburg



Beispiel 5: Insta-Sale von LIV, Hamburg (https://www.instagram.com/liv_instasale/)

„Wir freuen uns sehr darüber, dass viele unserer Instagram Follower uns auch auf diesen zweiten Kanal gefolgt sind. Innerhalb von 24 Stunden haben wir bereits über 1.000 Abonnenten auf dem Kanal. (...) Quelle: <https://omr.com/de/corona-krise-einzelhandel-instagram-sale/>

Und zum Schluss dieses zweiten Leitfadens noch ein tolles Lieferantenbeispiel für einen Schulterschluss zwischen Industrie und Fachhandel:

Quelle: <http://www.minitrains.eu/sources/nl3-2020-2.pdf>

„In Anbetracht der Schliessung der Spielwarenläden ist es zu erwarten, dass diese geschätzten Läden in Schwierigkeiten kommen. Wir können alle etwas tun, um dies so weit wie möglich zu verhindern. Falls Ihr Lieblingsladen einen Online Shop hat, bestellen Sie im Moment dort. Falls Ihr Lieblingsladen keinen Online Shop hat oder ihn im Moment aufgrund der Umstände nicht betreiben kann, bestellen Sie bei uns direkt und nennen Sie uns den Laden, in dem Sie normalerweise einkaufen.

Wir werden dann den betroffenen Händlern ihre Händlermarge zukommen lassen.

Senden Sie Ihre Bestellung an mail@minitrains.eu

Dieses Vorgehen werden wir bis auf Weiteres so durchführen, in der Hoffnung,

dass viele Läden überleben und wir möglichst bald wieder normale Zustände haben werden.

Sie können selbstverständlich Ihrem Laden eine email schicken, dass Sie dieses Angebot so wahr- nehmen, denn dann freut sich Ihr Händler.

Bitte beachten Sie, dass wir nicht immer alle Artikel liefern können, wir bemühen uns aber sehr, das Programm so weit wie möglich zu halten und zu erweitern.“

Minitrain ist nicht der einzige Hersteller, der dies so praktiziert. Mögen es sehr viele Hersteller werden.

Bleiben Sie gesund !